

MVV news / listopad 2005

- ▶ Interview s jednatelem společnosti Ing. Václavem Hrachem, Ph.D.
- ▶ Projekt MVV PLUS – strategický plán rozvoje MVV Energie CZ
- ▶ Díky aktivitě MVV Energie CZ dochází k nápravě situace na českém trhu s plynem ▶ Nové tváře v MVV Energie CZ ▶ Fórum
- ▶ II. Sportovní hry MVV Energie CZ



Dceřiné společnosti koncernu MVV Energie CZ:

- ▶ TERMO Děčín a.s.
- ▶ Jablonecká teplárenská a realitní, a.s.
- ▶ MVV enservis s.r.o.
- ▶ OPATHERM a.s.
- ▶ Městské inženýrské sítě Studénka a.s.
- ▶ Zásobování teplem Vsetín a.s.
- ▶ CTZ s.r.o. Uherské Hradiště

► „MVV Energie CZ bude usilovat o získání nových akvizic v oblasti teplárenství,“



říká Ing. Václav Hrach, Ph.D., jednatel společnosti MVV Energie CZ, kterého mateřská společnost MVV Energie AG opětovně jmenovala jednatelem na další tříleté období. Mateřská společnost tak vyjádřila podporu strategii dalšího rozvoje MVV Energie CZ.

Můžete stručně popsat strategii MVV Energie CZ pro příští období?

Naše krátkodobé a střednědobé priority jsou jasné. Předně je to konsolidace skupiny MVV Energie CZ. Tento proces byl úspěšně nastartován a bude pokračovat ještě další dva roky. Hlavním úkolem je zvýšení výkonnosti a restrukturalizace jak dceřiných firem, tak i holdingové společnosti. Velká část těch nejzásadnějších kroků již byla provedena, a proto jako nadstavbu této činnosti vidím další růst celé skupiny.

MVV Energie CZ bude usilovat o získání nových akvizic v oblasti teplárenství. Toto považují za klíčovou prioritu. Ve střednědobém horizontu pěti let jsme si uložili za úkol rozšířit portfolio našich účastí v oblasti užití a také získat zajímavé projekty v oblasti energetických služeb. Tuto strategii jsme připraveni naplňovat systematickou činností a přípravou zajímavých nabídek pro naše obchodní partnery.

Jak hodnotíte minulý fiskální rok? Co považujete za nejdůležitější události?

Uplynulý rok byl pro naši společnost rokem transformačním. Vzhledem k tomu, že jsem byl výkonem funkce jednatele pověřen v únoru 2005, mám jedinečnou možnost nazírat události ze dvou perspektiv. Mohu vycházet ze svých zkušeností zaměstnance a finančního ředitele, ale zároveň i z poznatků jednatele, tedy člověka s nejvyšší mírou odpovědnosti za rozvoj a výsledky společnosti. Podle mého názoru je výzva v podobě dosažení zlepšení parametrů výkonnosti skupiny MVV Energie CZ jednou z nejvýraznějších charakteristik uplynulého roku.

Z hlediska interních procesů považuji za klíčovou událost roku start Projektu MVV PLUS v květnu 2005. Jedná se o komplexní reorganizační program, jenž je rozfázován do tří let. Princip celého plánu je jednoduchý; naše výkonnost musí stoupnout na hodnoty, které posunou parametry skupiny nad náklady kapitálu. Rozdíl mezi tím, co vyděláváme, a náklady kapitálu musí být vyšší než nula, odtud i PLUS v názvu celého projektu. V praxi to znamená, že jsme nastartovali plošný úsporný program, protože svou výkonnost nehdláme zvyšovat

prostřednictvím růstu cen pro naše zákazníky, ale naopak zvyšováním vlastní efektivity.

Z hlediska vnějšího musím samozřejmě vyzdvihnout zahájení liberalizace trhu se zemním plynem. Zemní plyn je dominantním palivem našich tepláren, a proto sledování změn a aktivní podílení se na nastavení trhu je pro nás tou nejvyšší prioritou.

V souvislosti s probíhající restrukturalizací a deregulací trhu před společností MVV Energie CZ vyvstala řada úkolů. Které byly nebo jsou nejdůležitější?

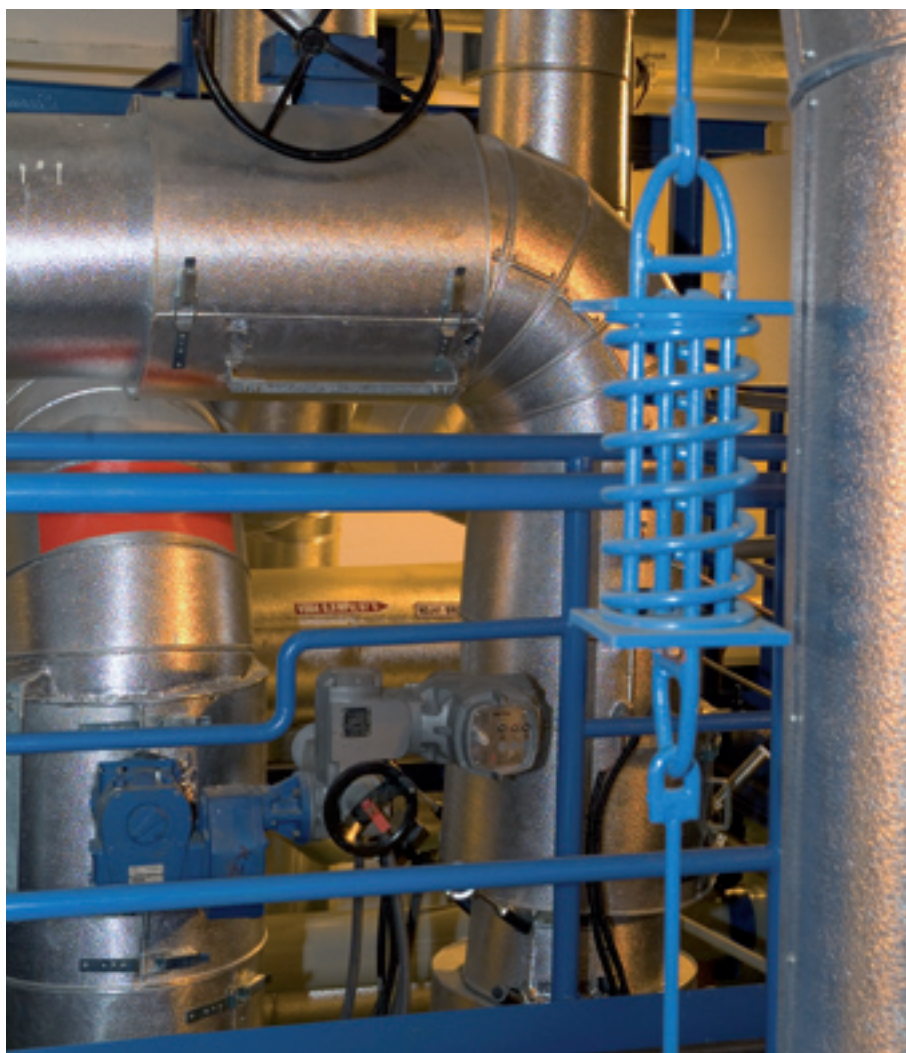
Naším nejdůležitějším úkolem je zachování konkurenceschopnosti námi vyráběných energií s ohledem na růst cen našeho klíčového paliva – zemního plynu. Na trhu se zemním plynem v České republice dominuje jeden subjekt. Konkurenční prostředí je bohužel dosud velmi málo rozvinuté, a i proto jsme i přes intenzivní snahu nenašli partnera, který by zajistil dodávky plynu pro naše provozy za spravedlivých finančních podmínek. Jinými slovy, v minulém roce jsme růst cen pocítili velmi intenzivně. Na základě našich zkušeností jsme byli nuceni vyhodnotit nastavené podmínky jako diskriminační a iniciovat prozkoumání situace Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže. (Úřad pro ochranu hospodářské soutěže v polovině října ohlásil, že na základě podnětu MVV Energie CZ a podkladů dodaných Energetickým regulačním úřadem zahájí správné řízení s monopolním dodavatelem plynu RWE Transgas – poznámka redakce)

Plnění našich cílů samozřejmě ovlivňuje i vývoj světové, a zejména evropské ekonomiky. Postupnou liberalizaci a harmonizaci evropského trhu s energiemi provází zvyšování cen energie. Dle mého názoru jsou zde dva hlavní důvody tohoto fenoménu. Prvním je zvyšování obecného povědomí o vyčerpatelnosti zdrojů energie v evropské společnosti a zároveň změna vnímání hodnoty energie jako takové. Neboli to, že jsme si uvědomili, že veškeré zdroje energie jsou vyčerpatelné, ovlivnilo i naše vnímání její hodnoty. Druhým, neméně významným důvodem je očekávání nového cyklu investic do výroby energie. Protože část stávajících provozů na výrobu energie mnoha zemí Evropy je již zastaralá, do budoucnosti si tento stav vynutí výstavbu nových, efektivních zdrojů.

Růst hodnoty energie vede spotřebitele ke stále racionálnějšímu chování, což vnímám velice pozitivně, neboť v tomto trendu vidím příležitosti pro další rozvoj našich podnikatelských aktivit. V našem portfoliu jsou kromě dodávky energie i energetické služby, které našim zákazníkům pomáhají s energií efektivně nakládat. Jedním z úkolů MVV Energie CZ pro příští období je s nabídkou těchto služeb aktivně oslovit širší portfolio zákazníků.

Jak zaměstnanci vnímají procesy, k nimž ve společnosti dochází?

Strategie růstu skupiny i Projekt MVV PLUS jsou výzvou pro každou společnost v naší skupině, a tedy i pro každého zaměstnance. Přál bych si, aby to tak zaměstnanci vnímali. Aplikaci restrukturalizačního programu zaštiťují vedoucí pracovníci našich dceřiných společností. S radostí musím konstatovat, že se k tomuto úkolu postavili velmi zodpovědně. Myslím si, že pro zaměstnance, ve kterých tkví velká část hodnoty naší skupiny, je to velmi náročná zkouška. Ale zároveň to vnímám i jako velkou příležitost k sebe-realizaci, kreativitě, invenci a prosazení se každého člena našeho pracovního kolektivu. Struktura MVV Energie CZ musí být pružná, musí reagovat rychle na změny prostředí, změny požadavků na výkonnost i nové trendy. Víím, že pro zaměstnance koncernu MVV Energie CZ byl minulý fiskální rok náročný, proto bych jim všem rád vyslovil jménem společnosti díky za odvedenou práci a loajalitu. [Šv]



Finanční výsledky skupiny MVV Energie CZ ve fiskálním roce 2004/2005

(dle mezinárodních účetních standardů IAS/IFRS)

Tržby	1 447,8 mil. Kč
EBIT (zisk před úroky a zdaněním)	240,3 mil. Kč
ROCE (EBIT/zaměstnaný kapitál)	11,3 %
Bilanční suma	2 749,0 mil. Kč

Finanční rok 2004/2005 byl pro skupinu MVV Energie CZ rokem úspěšným. Se ziskem jsme prodali Teplárny Brno a naopak jsme dokoupili další podíly ve vlastněných společnostech, konkrétně v TERMO Děčín (30,24 %) a Zásobování teplem Vsetín (1,41 %). Konsolidovaná bilanční suma skupiny MVV Energie CZ tak na konci letošního fiskálního roku dosáhla 2 749,0 milionu Kč.

Tržby meziročně rostly (při eliminaci vlivu Tepláren Brno do minulého fiskálního roku) o 15 % a EBIT (zisk před úroky a zdaněním) vzrostl dokonce o 76 %. Tohoto efektu bylo dosaženo díky zlepšujícímu se hospodaření jednotlivých společností včetně holdingu a dále k němu přispěly i jednorázové účetní efekty vyvolané především prodejem Tepláren Brno a nákupem nových podílů ve výše zmíněných společnostech.

► Projekt MVV►PLUS – strategický plán rozvoje MVV Energie CZ

Pětileté působení MVV Energie CZ v České republice bylo v tomto roce završeno přezkoumáním a přehodnocením dosaždní strategie a stavu koncernu osmi společnostmi. Hlavním předpokladem nastavení nové vize je orientace skupiny na vysokou výkonnost.

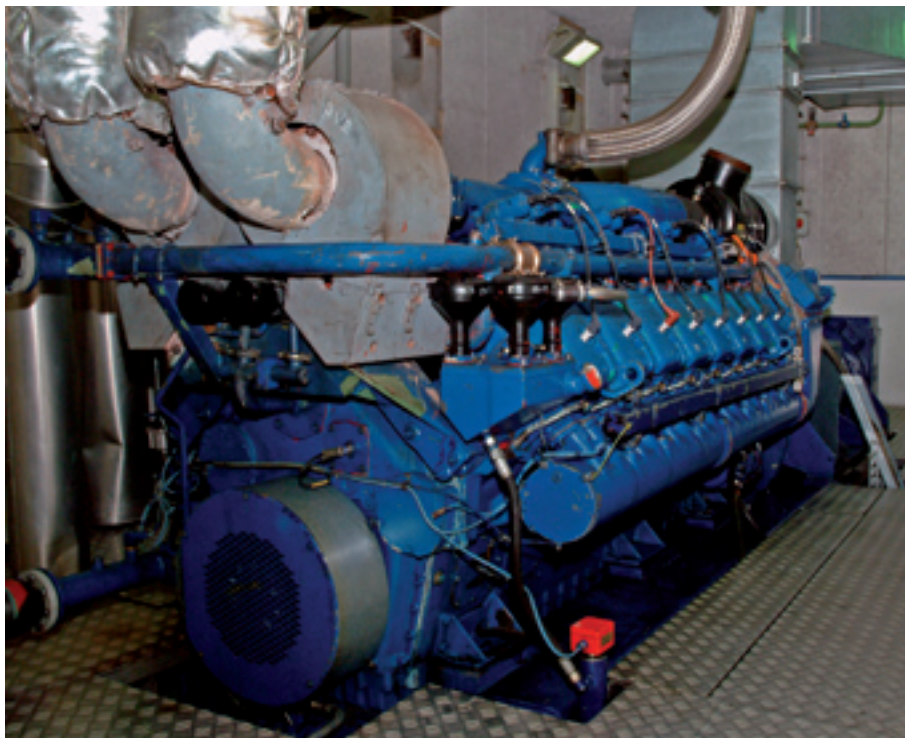
Tento přístup vychází z konceptu hodnotově orientovaného řízení – Value Based Management (VBM). Primárním cílem VBM je pokrytí nákladů kapitálu, který koncern používá pro výkon své činnosti i zajišťování dodávek energií a služeb svým zákazníkům. Pokud jsou výdělky MVV Energie CZ vyšší než náklady kapitálu, je splněn cíl koncernu, to je vytváření hodnot. Jestliže je rozdíl mezi tím, co MVV Energie CZ vydělává, a náklady kapitálu záporný, pak skupina nepracuje zcela efektivně. Protože ve skutečnosti byl doposud tento rozdíl záporný, MVV Energie CZ nastartovala program vedoucí ke zvýšení efektivity s názvem Projekt MVV►PLUS.

Projekt MVV►PLUS je tříletý program, který pomocí několika postupných kroků zvýší výkonnost MVV Energie CZ a povede k udržitelnému rozvoji skupiny. Jedná se o program, který je zaměřen na vnitřní procesy a uspořádání koncernu tak, aby v žádném případě nebyly negativně ovlivněny služby a dodávky energií koncovým zákazníkům. Základními pilíři strategie vedoucí k naplnění definované vize a zvyšování výkonnosti jsou:

► Konsolidace koncernu MVV Energie CZ, která je rozdělena do tří oblastí:

- přehodnocení portfolia koncernu (vyhodnocení prospěšnosti všech majetkových účastí);
- struktura holdingové společnosti (vyhodnocení a nové nastavení centrálních činností);
- výkonnost jednotlivých dceřiných společností (návrh a provedení opatření vedoucích k vyšší výkonnosti);

► Růst skupiny MVV Energie CZ, který povede k systematickému zvětšování portfolia společností v oblasti utilit a rozšíření nabídky energetických služeb.



V oblasti konsolidace koncernu byly již úspěšně dosaženy první výsledky. Aplikace principů inovované strategie vedla k akvizici dalšího podílu ve společnosti TERMO Děčín a. s., kde MVV Energie CZ nyní drží 96,9 %. Dalším krokem vedoucím k naplnění stanovených cílů byla modernizace organizační struktury holdingové společnosti MVV Energie CZ. Nová zestráhaná organizační struktura platí od 1. 9. 2005. Tato organizační struktura je pružnější a napomáhá intenzivní výměně informací a vysoké efektivitě procesů v rámci skupiny. U většiny dceřiných společností byla také učiněna řada opatření vedoucích ke zlepšení výsledků koncernu. Opatření se týkala zejména redefinování zaměření hlavní podnikatelské činnosti dceřiných podniků skupiny. Hlavní činnosti i nadále zůstávají dodávky energií a souvisejících služeb. Naopak byly redukovány a potlačeny aktivity, které s předmětem hlavních činností nesouvisí, anebo zbytečně váží zdroje (například správa nemovitostí). Následující dvouleté fiskální období 2005/2006–2006/2007 představuje časový úsek zaměřený na implementaci dalších opatření.

Projekt MVV►PLUS je tříletý program, který pomocí několika postupných kroků zvýší výkonnost MVV Energie CZ a povede k udržitelnému rozvoji skupiny. Jedná se o program, který je zaměřen na vnitřní procesy a uspořádání koncernu tak, aby v žádném případě nebyly negativně ovlivněny služby a dodávky energií koncovým zákazníkům.

V oblasti růstu koncern MVV Energie CZ neustále mapuje trh a podniká kroky vedoucí k expanzi prostřednictvím akvizic. Jedná se o dlouhodobý proces, jehož vyvrcholením by měl být posun skupiny na významnější pozici na energetickém trhu při zachování její vysoké výkonnosti.

Projekt MVV►PLUS je výzvou pro koncern MVV Energie CZ a jeho zaměstnance. Je to akční plán, kterým bude zásadně ovlivněna budoucnost skupiny. Zároveň je to program, který staví na realistických základech a umožní zvýšení hodnoty účasti koncernu MVV Energie v České republice.

► Díky aktivitě MVV Energie CZ dochází k nápravě situace na českém trhu s plynem

Rok 2006 bude na českém trhu s plynem opět ve znamení regulace cen pro všechny typy zákazníků. Energetický regulační úřad se na základě stížností MVV Energie CZ a dalších velkých spotřebitelů plynu rozhodl znovu zavést regulaci cen. Důvod, proč se k tomuto historicky ojedinělému kroku úřad rozhodl, je nefunkčnost českého trhu s plynem.

V dubnu tohoto roku podala MVV Energie CZ podnět k prošetření postupů RWE Transgas Energetickému regulačnímu úřadu (ERÚ) a v srpnu pak podnět k zahájení řízení o možném porušení zákona o ochraně hospodářské soutěže firmou RWE Transgas u Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže (ÚOHS). Naše společnost tak jako první reagovala na neuspokojivou situaci po otevření českého trhu se zemním plynem. Důvodem podání podnětu na ÚOHS bylo podezření, že RWE Transgas zneužívá svého dominantního postavení na trhu.

V polovině října jsme zaznamenali výjimečný úspěch v boji za přiměřené ceny plynu a spravedlivé podmínky na trhu. Energetický regulační úřad totiž potvrdil, že stížnosti na chování a postupy RWE Transgas a některé jím ovládané distribuční společnosti byly oprávněné. Následně Úřad pro ochranu hospodářské soutěže oznámil, že na základě informací od regulátora trhu zahájí s RWE správní řízení.

Energetický regulační úřad čtrnáctého října na své tiskové konferenci potvrdil oprávněnost stížností na monopolního dodavatele plynu ze strany oprávněných zákazníků (stížnosti podala MVV Energie CZ a dalších 13 společností ze Sdružení velkých odběratelů energií). Zároveň úřad informoval o tom, že monopolní dodavatel RWE Transgas a některé jeho distribuční společnosti získaly neoprávněný majetkový prospěch, jak vyplývá z analýzy, kterou ERÚ provedl. Dle názoru regulátora, neoprávněně získaný majetkový prospěch opravdu signalizuje zneužití dominantního postavení na trhu. ERÚ pokládá zjištěné skutečnosti za velice vážné, a proto se rozhodl předat tyto informace představitelům Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže.

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže se rozhodl zahájit s monopolním dodavatelem plynu správní řízení. Médii to oznámil

předseda ÚOHS Martin Pecina po zveřejnění informací Energetickým regulačním úřadem. V rámci správního řízení může být firmám Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže uložena pokuta ve výši až deseti procent z jejich čistého obrátu. Energetický regulační úřad má také pravomoc udělit za zjištěné prohřešky pokuty, o jejichž konkrétní výši však nechce ERÚ spekulovat, protože šetření není ještě uzavřeno. Všechny správní a odvolací lhůty u šetření, které provádí regulátor, uplynou až na přelomu roku.

Podle předsedy Energetického regulačního úřadu Josefa Fírta je trh v Česku otevřen jen teoreticky, protože RWE Transgas má, a v dohledné době bude mít, faktický monopol na poskytování služby uskladňování plynu v podzemních zásobnících. Přístup do těchto zařízení je přitom nezbytným předpokladem pro vznik soutěže na trhu s plynem. Dalšími zásadními důvody jsou skutečnosti, že na trh nevstoupili žádní noví obchodníci a jediným možným dovozcem plynu do ČR je stále pouze RWE Transgas. Úřad proto od ledna 2006 stanoví horní hranici jednak pro předávací ceny plynu mezi dovozcem plynu – RWE Transgas a obchodníky – distribučními společnostmi, dále pak cenu pro oprávněné zákazníky, kterými budou v příštím roce všichni odběratelé kromě domácností, a v neposlední řadě také cenu za uskladňování plynu.

Toto opatření Energetického regulačního úřadu neomezuje vznik konkurence na českém trhu s plynem a nebrání oprávněným zákazníkům realizovat jejich právo na volbu dodavatele plynu.

Omezení výše cen má zabránit možnému kolapsu dodávek plynu konečným zákazníkům v České republice, kdy se na jedné straně trh s plynem podle energetického zákona formálně liberalizuje a v důsledku toho jsou jednotlivé kategorie konečných zákazníků zbavovány ochrany prostřednictvím regulovaných cen, na straně druhé však žádná skutečná konkurence na trhu zatím nepůsobí a je pravděpodobné, že v nejbližší budoucnosti ani působit nezačne.

Regulace přinese společnostem i zákazníkům převážně pozitivní efekty. Abychom mohli tyto pozitivní efekty zaznamenat, je velice důležité vycházet z faktů a mít realistická očekávání. Například je málo pravděpodobné, že regulace přinese výrazné snížení

cen, protože faktem zůstává nejen vzestupný trend cen plynu na světových trzích, ale i relativně nízké ceny energií v České republice v porovnání s ostatními státy EU. Klíčová pozitiva, která MVV Energie CZ od regulace očekává, jsou zejména spravedlivé nastavení cen a jejich transparentnost. Další přínos lze spatřit i v získání času pro rozvoj konkurenčního prostředí a odběratelé zároveň získají možnost lépe proniknout do této problematiky.

Podle ERÚ je omezení výše cen jen dočasným opatřením. Předpokládá se, že na podzim roku 2006 bude provedena nová analýza stavu trhu a úrovně konkurence a podle jejich výsledků rozhodne Energetický regulační úřad o dalším postupu.

Potvrzení oprávněnosti stížností Energetickým regulačním úřadem a připravované zahájení správního řízení Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže je podle vyjádření Václava Hracha, jednatele koncernu MVV Energie CZ, jasným signálem, že naše rozhodnutí vystoupit proti praktikám RWE a snažit se tak ochránit naše zákazníky před zdražováním tepla způsobeným nepřiměřenými cenami plynu bylo správné.



► Nové tváře v MVV Energie CZ



V poslední době posílilo pražskou centrálu skupiny hned několik nových spolupracovníků. Příchod nových tváří je součástí přirozeného životního cyklu jakékoli společnosti. Přínosy, které přichozí znamenají pro stávající kolektiv, jsou nesporné. Společnost s nimi získává nejen další znalosti a dovednosti, ale také nové přístupy k řešení situací, stejně jako kreativitu a další rozvojové potenciál.

Mgr. Zuzana Picková

Převzala právní agendu po Kateřině Eichlerové, která odchází na mateřskou dovolenou.

Předtím než Zuzana Picková nastoupila na pozici právníka MVV Energie CZ, pracovala v advokátní kanceláři Glatzová & Co., kde se specializovala na právo obchodních společností, veřejné zakázky a právo k nemovitostem a také vedla každodenní obchodně-právní agendu klientů. Má za sebou půlroční



odbornou stáž v Bruselu v Evropském parlamentu, kde působila v právním výboru. Právníké vzdělání získala na Právnické fakultě UK v Praze a dále během studia evropského práva obchodu na Universitě Panthéon Assas v Paříži ve Francii.

Mezi její hobby patří cestování, squash, lyžování a dobré víno.

Ing. Ondřej Židek

Nastoupil na pozici obchodníka do obchodně-technického úseku. V energetickém sektoru není nováčkem. Zkušenosti z oblasti teplotrenství a energetických služeb nabyt během práce v České energetické agentuře, společnosti Komterm a Pražské teplotrenské. Vystudoval Fakultu elektrotechnickou na ČVUT v Praze a v současnosti zde pokračuje v postgraduálním studiu na Katedře ekonomiky, manažerství a humanitních věd. Mimo pracovní dobu se věnuje především vzdělávání a sportu. Působí jako rozhodčí ledního hokeje



je v 1. a 2. národní hokejové lize a zároveň je předsedou komise rozhodčích v České Lípě. V návaznosti na tento svůj koníček dálkově studuje Fakultu tělesné výchovy a sportu UK.

Mgr. Šárka Vacínová

Od srpna zastřešuje veškerou komunikaci koncernu MVV Energie CZ. V tomto oboru pracuje již více než 6 let. Zkušenosti s novinářskou prací získala například v Českém rozhlasu či televizi Prima. Pracovala pro známé komunikační agentury a se specifiky energetického sektoru se seznámila díky práci v PR oddělení Západočeské plynárenské. Komunikaci studovala v rámci postgraduálního modulu na univerzitě v Brightonu ve Velké Británii. Vzdělání v oboru Teorie a filozofie komunikace získala na Západočeské univerzitě v Plzni. Ve volném čase se věnuje netradičním sportovním aktivitám a cestování. Mezi její hobby dále patří film, fantasy literatura a zen.

Rok 2006 ve znamení regulace cen zemního plynu

Z důvodů nefunkčnosti deregulované části českého trhu se zemním plynem zavede pro rok 2006 Energetický regulační úřad (ERÚ) opětovně regulaci cen pro oprávněné zákazníky.

ERÚ s platností od 1. 1. 2006 omezí :

- 1) předávací cenu plynu mezi RWE Transgas, a. s. a obchodníky s plynem pro dodávky plynu oprávněným zákazníkům,
- 2) ceny dodávky plynu pro oprávněné zákazníky od obchodníků s plynem, kteří nakupují plyn od RWE Transgas, a. s.,
- 3) cenu za uskladňování plynu RWE Transgas, a. s.

Od 1. 1. 2006 budou oprávněnými zákazníky všichni odběratelé plynu kromě domácností. Jedná se přibližně o 130 000 subjektů.

Podle ERÚ je omezení výše cen jen dočasným opatřením. Předpokládá se, že na podzim roku 2006 bude provedena nová analýza stavu trhu a úrovně konkurence a podle jejích výsledků rozhodne Energetický regulační úřad o dalším postupu.

► MVV Energie CZ úspěšně bojuje proti nepřiměřeným cenám plynu, které na trhu prosazuje RWE Transgas

Skupina MVV Energie CZ podala 15. srpna tohoto roku podnět k zahájení řízení o možném porušení zákona o ochraně hospodářské soutěže firmou RWE Transgas a. s. u Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže (ÚOHS). Společnost tak jako první reagovala na neuspokojivou situaci po otevření trhu se zemním plynem v lednu letošního roku. Předseda Antimonopolního úřadu Martin Pecina již v médiích oznámil, že v této věci chce zahájit řízení s RWE. ÚOHS nyní přezkoumává podklady o faktickém fungování a stavu trhu, které mu byly předány z Energetického regulačního úřadu, od oprávněných zákazníků i RWE.

(více o celé situaci naleznete na str. 5.)

► Skupina MVV Energie CZ navýšila svůj podíl ve společnosti TERMO Děčín a. s. na 96,9 procent

Dne 25. srpna uzavřeli starosta města Děčína, Vladislav Raška, a jednatel společnosti MVV Energie CZ, Václav Hrach, slavnostním podpisem smlouvy jednání o navýšení podílu MVV Energie CZ v TERMU Děčín. Teplárenská skupina odkoupila další balík akcií TERMO Děčín a. s. a prostřednictvím této společnosti získala i teplárenský provoz Bynov.

Skupina MVV Energie CZ je nyní vlastníkem 96,9 % oproti původním 66,6 % akcií. Město Děčín si nadále podrží 3,1 procent akcií TERMA, které mu zajišťují možnost dohlížet na provoz a výsledky společnosti. Město za balík akcií obdrží 66 mil. korun. Dalších 14 mil. je hodnota transakce převodu kogenerační teplárenské soustavy Bynov.

► ZTV zlevnilo služby v průmyslovém areálu Vsetín – Jasenice

Ačkoliv v současnosti v ČR nastává trend zdražování, společnost Zásobování teplem Vsetín během začátku podzimu oznámila zlevnění dvou druhů služeb v průmyslovém areálu Vsetín – Jasenice. Důsledná realizace úsporných opatření uvnitř společnosti a snižování nákladů zde umožnilo ZTV zlev-



nit telekomunikační služby. Tytéž jmenovatele a současně vhodný výběr paliva umožnil i snížení cen tepla v tomto areálu. ZTV tak zvyšuje konkurenceschopnost svých služeb a rozšiřuje tak svůj potenciál získání nových zákazníků. [sk]

► MVV Energie CZ jediným zástupcem z ČR na mezinárodní konferenci ESCO 2005

Ve dnech 4.–5. října 2005 probíhala ve Vídni 2. mezinárodní konference ESCO 2005. Cílem



konference byla výměna zkušeností s užitím metody EPC v celosvětovém měřítku. Jediným českým zástupcem společnosti nabízejících energetické služby byla MVV Energie CZ.

Konference byla rozdělena do sekcí: Financování EPC projektů, Zkušenosti s projekty EPC v členských zemích EU i mimo ně, Státní energetická politika a energetická regulace, Právní rámec pro využití metody EPC. Prezentace zkušeností s metodou EPC v České republice byla zařazena do závěrečné sekce – Úspěchy středo- a východoevropských států.

Prezentace MVV Energie byla zaměřena na analýzu trhu energetických služeb, politický a legislativní rámec využití metody EPC v ČR, bariéry bránící vyššímu využití EPC, potenciál EPC a předpokládaný vývoj v rámci České republiky. Přínos konference je především v možnosti výměny zahraničních zkušeností s EPC.

I přesto, že trh EPC v České republice je teprve na počátku, patří ČR z pohledu EU do skupiny zkušenějších. Metoda EPC zde byla úspěšně zavedena a očekává se její další využívání.

Nyní nezbyvá než se těšit na v pořadí již třetí konferenci ESCO, která proběhne příští rok v září v Praze. [oz]

II. SPORTOVNÍ HRY

Dne 21. září proběhly v Děčíně již druhé celokoncernové Sportovní hry MVV Energie CZ.

Téměř sto sportovců z řad všech dceřiných společností a pražské centrály změřilo své síly ve fotbale, tenisu a pétanque. Doprovodnými sportovními disciplínami, které si mohli zájemci vyzkoušet, byly střelba z luku a také soutěž ve fotbalových „panenkách“. Do sportovních aktivit se zapojil i náš německý host – pan Kai Buntrock, který v mateřské společnosti MVV Energie AG odpovídá

za aktivity skupiny v České republice. Letošních her se jako milí hosté zúčastnili také zástupci města Děčína. Nutno dodat, že tento tým své reprezentační povinnosti zvládl skvěle, neboť dvojice Mgr. Miroslav Samler a JUDr. Milan Franc vyhrála turnaj v tenisovém deblu a zároveň jejich týmoví kolegové (Nataša Pincová, Ing. Vítězslav Vlček, Tomáš Kopecký) získali i třetí místo ve fotbalovém turnaji. Vítězem ve fotbale se stalo družstvo MVV enservis (ve složení Ing. Petr Koudelka, Zdeněk Tížek, Antonín Jirásek), nejcněnější trofej pro vítěze v pétanque patří

družstvu A ze společnosti Zásobování teplem Vsetín (Ing. Petr Heincel, Ing. Michal Chmela). Nejzdatnějším lukostřelcem ze všech zúčastněných je Ing. Petr Koudelka, jednatel společnosti MVV enservis. V panenkách jednoznačně kraloval Petr Kapitán z Opathermu. Sportovní hry tradičně uzavřel společenský večer. Vedle dobrého jídla a pití si účastníci užili i humorné skeče recesistické herecké společnosti „Filmový klub Teplicka – Panoptikum Maxe Fische“. Podle všech ohlasů se už všichni zúčastnění těší na příští, tentokrát již třetí ročník našich Sportovních her.



MVV news listopad 2005 ▶ Vydává MVV Energie CZ s.r.o. ▶ Adresa: Agora Flora, Chrudimská 2a, 120 00 Praha 2 ▶ Telefon: 272 113 113, fax: 272 733 935 ▶ E-mail: sarka.vacinova@mvv.cz
▶ Jazykové korektury: Martin Bedřich ▶ Grafický design: Filip Blažek ▶ Sazba: Studio Designiq ▶ Foto: Jiří Pírko a archiv ▶ Tisk: První dobrá, s.r.o. ▶ Registrace MK ČR 123456 ▶ Toto číslo vyšlo 20. listopadu 2005 ▶ Nepodepsané články jsou dílem redakčního týmu MVV News ▶ © MVV Energie CZ 2005 ▶ www.mvv.cz